

Số: /2022/BC-TGD

Hà Nội, ngày 22 tháng 03 năm 2022

BÁO CÁO
KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021
VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

PHẦN THỨ NHẤT
KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

1. Thuận lợi:

- Thị trường tài chính, lãi suất tín dụng ngân hàng được duy trì ở mức độ phù hợp cho hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.

- Thực hiện chiến lược hoạt động theo mô hình sở hữu mới, Công ty nhận được sự quan tâm ủng hộ, chỉ đạo sát sao của Tổng công ty đặc biệt là sự hỗ trợ kịp thời về công tác tài chính, việc làm trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.

2. Khó khăn:

- Dịch bệnh Covid 19 diễn biến đặc biệt phức tạp trong năm 2021 làm ảnh hưởng rất lớn đến công tác sản xuất kinh doanh.

- Công tác đầu tư kinh doanh bất động sản gặp nhiều vướng mắc do cơ chế chính sách dẫn đến không thể bàn giao dự án đã hoàn thành cũng như không thể triển khai dự án đầu tư như kế hoạch đã định.

- Tình hình giá cả nguyên vật liệu một số ngành hàng tăng đột biến, biến động khó lường gây khó khăn cho hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2021.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

1. Kết quả SXKD:

1.1. Việc thực hiện các chỉ tiêu:

ĐVT: Tr.đồng

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	ĐV	TH 2020	KH 2021	TH 2021	Tỷ lệ (%)	
						So với TH 2020	So với KH 2021
I	GIÁ TRỊ SXKD	Tr. đ	316.425	658.175	359.153	114%	54,6%
1	Xây lắp	Tr. đ	256.413	653.811	353.165	138%	54,0%
2	Kinh doanh BĐS & hạ tầng nhà	Tr. đ	53.136	-	-		
3	Sản xuất CN & VLXD	Tr. đ	-	-	-		
4	Thương mại dịch vụ	Tr. đ	-	-	-		
5	Giá trị SXKD khác	Tr. đ	6.876	4.364	5.988	87%	137,2%
II	GIÁ TRỊ DOANH THU	Tr. đ	388.951	624.360	307.822	79%	49,3%
1	Xây lắp	Tr. đ	347.305	554.318	301.834	87%	54,5%
2	Kinh doanh nhà	Tr. đ	34.770	65.678	-		
3	Sản xuất CN & VLXD	Tr. đ	1	-	-		
4	Thương mại dịch vụ	Tr. đ	-	-	-		
5	Giá trị SXKD khác	Tr. đ	6.876	4.364	5.988	87%	137,2%
III	LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	Tr. đ	12.626	15.460	9.156	73%	59,2%
IV	LỢI NHUẬN SAU THUẾ	Tr. đ	9.648	12.368	6.933	72%	56,1%
V	TỶ LỆ CỔ TỨC	%					

1.2. Đánh giá kết quả thực hiện SXKD năm 2021

- Dịch bệnh Covid 19 diễn biến đặc biệt phức tạp trong năm 2021 làm ảnh hưởng rất lớn đến công tác sản xuất kinh doanh của Công ty. Công tác thi công các công trình tại khu vực Hà Nội bị đình trệ, tạm dừng trong thời gian giãn cách toàn xã hội 02 tháng và việc huy động nhân lực thi công trở lại sau giãn cách cũng gặp nhiều khó khăn do qui định của các tỉnh, thành phố; các công trình ngoài khu vực Hà Nội không bị giãn cách xã hội cũng gặp nhiều khó khăn trong công tác huy động nhân lực do các thủ tục, qui định trong việc di chuyển vào các địa phương. Những ảnh hưởng này là một nhân tố dẫn đến kế hoạch SXKD của Công ty đạt kết quả thấp với giá trị sản lượng đạt 54%, doanh thu đạt 50% so với kế hoạch đề ra.

Ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 còn gây phát sinh thêm rất nhiều chi phí như: Chi phí xét nghiệm phòng ngừa Covid, chi phí vận chuyển huy động công nhân, chi phí sinh hoạt nuôi công nhân thực hiện cách ly tại chỗ... làm ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Công tác đầu tư kinh doanh bất động sản gặp nhiều vướng mắc do cơ chế chính sách dẫn đến không thể bàn giao dự án đã hoàn thành để thu hồi vốn cũng như không thể triển khai dự án đầu tư như kế hoạch đã định.

- Công tác thanh quyết toán thu hồi công nợ đặc biệt là với các công trình đã thi công xong từ lâu đã đạt được một số kết quả hết sức ấn tượng (nhóm công trình của Tập đoàn Sunshine, Tasco,...) phục vụ kịp thời cho việc thu hồi vốn đã tồn đọng từ lâu.

2. Đánh giá về tình hình thực hiện công tác SXKD

2.1. Công tác thi công xây lắp:

Thực hiện áp dụng triệt để yêu cầu, định hướng của HĐQT Công ty về việc áp dụng mô hình Công ty trực tiếp quản lý thi công trong thi công xây lắp (*không giao khoán trắng cho các Đội tự thực hiện như trước đây*) trên tất cả các công trình đang triển khai thi công theo 2 hình thức:

- Công ty trực tiếp thực hiện bằng việc thành lập các Ban điều hành thi công.

- Áp dụng mô hình kết hợp Công ty - Đội: Công ty giữ vai trò chủ đạo trong việc tổ chức thi công, Đội thi công chỉ thực hiện nhận khoán nhân công, vật tư phụ và chi phí quản lý.

Với việc sử dụng mô hình quản lý này, Công ty luôn chủ động trong việc quản lý, điều tiết công tác thi công các công trình, dự án đáp ứng yêu cầu ngày càng khắt khe của thị trường về chất lượng công trình, rút ngắn thời gian thi công,... Trong năm 2021, Công ty thi công 06 công trình, hạng mục công trình và đã hoàn thành chuẩn bị nghiệm thu bàn giao 02 công trình.

Bên cạnh việc duy trì tốt các tiêu chí về tiến độ, chất lượng công trình, công tác ATLĐ&VSCN, công tác quảng bá hình ảnh, thương hiệu của Công ty và Tổng công ty trên tất cả các công trình, dự án luôn được chú trọng, thực hiện nghiêm túc, đầy đủ theo đúng các qui định. Năm 2021 là năm thứ 4 liên tiếp, Công ty không để xảy ra bất cứ một vụ việc mất an toàn lao động nghiêm trọng nào.

2.2. Công tác tiếp thị, đấu thầu:

Năm 2021, tình hình kinh tế cả nước có nhiều khó khăn, thách thức do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 bùng phát lần thứ 4 dẫn đến tình trạng giãn cách xã hội diễn ra ở nhiều địa phương làm ảnh hưởng lớn đến công tác phát triển kinh tế xã hội của cả nước nói chung trong đó có ngành xây dựng nói riêng. Tuy nhiên, bên cạnh sự hỗ trợ tạo điều kiện của TCT Vinaconex giao thực hiện giá trị sản lượng khoảng 150 tỷ đồng, Công ty đã có nhiều nỗ lực cố gắng, chủ động trong công tác tiếp thị đấu thầu, phát triển thị trường tìm kiếm công việc để có công việc cho năm 2021 và chuyển tiếp sang năm tiếp theo. Kết quả, trong năm 2021 Công ty đã trúng thầu và ký hợp đồng với các Chủ đầu tư với tổng giá trị gần 500 tỷ đồng.

Bên cạnh những kết quả đã đạt được nêu trên, tác tiếp thị đấu thầu phát triển thị trường vẫn gặp nhiều khó khăn thách thức đó là:

- Ảnh hưởng chung của đại dịch Covid-19, nhiều Chủ đầu tư dự án đã có kế hoạch triển khai, Công ty đã tiến hành tiếp thị nhưng phải tạm dừng.

- Thị trường bị cạnh tranh gay gắt, khốc liệt, đặc biệt là các chủ đầu tư tư nhân mới nổi.

- Yêu cầu đòi hỏi ngày càng khắt khe của Chủ đầu tư như: Tiến độ thi công gấp rút, yêu cầu chất lượng cao, yêu cầu giá thành rẻ,...

2.3. Công tác đầu tư, kinh doanh bất động sản:

Công tác đầu tư kinh doanh BĐS năm 2021 đã đạt được một số kết quả cụ thể:

a. Dự án Tòa nhà C1 (thuộc quỹ đất 20%) tại 289A - Khuất Duy Tiến, Trung Hòa, Cầu Giấy, HN.

- Đã hoàn thành công tác nghiệm thu dự án, được Cục giám định Nhà nước về chất lượng công trình xây dựng chấp thuận kết quả nghiệm thu để đưa công trình vào sử dụng từ 31/3/2021.

- Chưa thực hiện được công tác bán hàng dự án do UBND thành phố Hà Nội chưa bố trí được cư dân vào nhận nhà tại dự án.

b. Dự án Khu nhà ở liền kề Vinaconex 1 tại P. Hà Khánh, TP Hạ Long, Quảng Ninh

- Hoàn thành công tác bàn giao, tiếp nhận hệ thống hạ tầng điện, nước của dự án cho các cơ quan quản lý chuyên ngành của tỉnh Quảng Ninh quản lý, khai thác để hoàn chỉnh hồ sơ xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các hộ dân dự án;

- Đã nộp hồ sơ xin cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho các hộ dân dự án lên Sở tài nguyên môi trường tỉnh Quảng Ninh làm cơ sở để thu nốt giá trị 5% còn lại của các hộ dân mua đất, nhà tại dự án.

c. Dự án Tòa nhà hỗn hợp Vinaconex 1 tại lô đất D9 - Khuất Duy Tiến, Q.Thanh Xuân, Hà Nội

- Đã thực hiện công tác phê duyệt lại quy hoạch 1/500 (thay đổi Phương án kiến trúc, tổng mặt bằng) theo hướng hiện đại hơn để tăng giá trị bán hàng cho dự án.

- Do vướng mắc một số cơ chế, chính sách của Nhà nước nên hiện tại Công ty vẫn đang tiếp tục thực hiện, hoàn thiện các thủ tục tiếp theo để có thể triển khai dự án.

2.4. Công tác quản lý tài chính, thanh quyết toán & thu hồi công nợ

- Công tác quản lý tài chính:

+ Đã rà soát, làm rõ số liệu tài chính một số công trình đã thi công xong và tình hình tài chính của đa phần các đơn vị sản xuất trực thuộc để có phương án kiểm soát tài chính phù hợp.

+ Thực hiện chặt chẽ, kiểm soát tốt công tác tài chính đối với các công trình, dự án đang triển khai để giữ vững tình hình tài chính Công ty.

- Công tác thanh quyết toán & thu hồi công nợ:

Thực hiện sự chỉ đạo quyết liệt của HĐQT Công ty về công tác thanh quyết toán & thu hồi công nợ đặc biệt là đối với các công trình đã thi công xong từ lâu cũng như ý thức được tính chất quan trọng của công tác này, BDH Công ty cùng các phòng ban chức năng đã vào cuộc rất quyết liệt, rà soát chi tiết và có giải pháp phù hợp để ký bằng được quyết toán cho từng công trình; kết quả, trong năm 2021 đã đạt được một số kết quả cụ thể như sau:

+ Công tác quyết toán các công trình đã thi công xong trước 2020

- Đã hoàn thành công tác quyết toán 4/6 Gói thầu đã ký với Tập đoàn Sunshine với Tổng giá trị Quyết toán gần 850 tỷ đồng đó là các công trình: Sunshine Palace, Sunshine Garden, Phần ngầm Sunshine Center; Phần thân Sunshine Center.

- Đã hoàn thành công tác quyết toán gói thầu cuối cùng trong các gói thầu đã ký với Công ty Tasco với giá trị quyết toán 21 tỷ đó là công trình Phần ngầm Tòa nhà South Building Pháp Vân.

- Đã hoàn thành công tác quyết toán công trình Hệ thống cấp nước Thị xã Gia Nghĩa tỉnh Đắk Nông với giá trị quyết toán là 115 tỷ đồng

+ Công tác quyết toán các công trình mới thi công xong năm 2020:

- Đã hoàn thành công tác quyết toán công trình Tòa nhà Đại Đông Á - quận Hoàng Mai - Hà Nội mới nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng cuối năm 2020 với tổng giá trị quyết toán là 291 tỷ đồng.

- Đã hoàn thành công tác quyết toán công trình hạ tầng kỹ thuật khu nhà ở dịch vụ Khu công nghiệp Phố Nối - tỉnh Hưng Yên mới nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng cuối năm 2020 với tổng giá trị quyết toán là 90 tỷ đồng.

- Đã hoàn thành công tác quyết toán công trình Nhà ở thiết chế Công đoàn tại KCN Đồng Văn - tỉnh Hà Nam mới nghiệm thu bàn giao đưa vào tháng 9/2021 với giá trị quyết toán là 31 tỷ đồng.

+ Công tác thu hồi công nợ ngoài: Song song với việc tập trung nhân lực để đẩy mạnh công tác thanh quyết toán các công trình, công tác thu hồi vốn cũng đã được thúc đẩy thực hiện quyết liệt, kết quả trong năm 2021 đã thu hồi được tổng giá trị khoảng 90 tỷ đồng của một số công nợ từ lâu tại các công trình: Liên kè 7 Nam Võ Cường, Chi cục thuế Đông Anh, các công trình Nhà ở liên kè Công ty Lũng Lô 5, Toà nhà HH1 thị trấn Chúc Sơn, Phần thân công trình Tasco Pháp Vân, các công trình của tập đoàn Sunshine...

+ Công tác thu hồi công nợ nội bộ (*Công nợ Đới*): Đây là nhiệm vụ trọng tâm được HĐQT Công ty quan tâm, chỉ đạo quyết liệt; đôn đốc sát sao BĐH thực hiện. Trong năm, Công ty tiếp tục thực hiện việc rà soát công nợ của tất cả đơn vị trực thuộc, phân tích đánh giá khách quan từng công trình dự án, tiếp tục mời từng đơn vị lên làm việc về vấn đề công nợ.

2.5. Công tác tổ chức cán bộ, tuyển dụng và đào tạo

- Công tác tổ chức, cán bộ: Tiếp tục duy trì, ổn định đội ngũ cán bộ các cấp từ Công ty đến các phòng ban, đơn vị sản xuất trực thuộc

- Công tác tuyển dụng, đào tạo:

+ Thực hiện thường xuyên, liên tục công tác tuyển dụng để phát triển đội ngũ CNCNV cả về số lượng và chất lượng.

+ Công tác đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ quản lý cho đội ngũ cán bộ, nhân viên cũng được chú trọng, thường xuyên. Thực hiện nâng bậc lương định kỳ cho người lao động đủ điều kiện.

- Công tác giải quyết chế độ, chính sách: thực hiện các chế độ BHXH, BHYT, BHTN, nghỉ phép năm đầy đủ, kịp thời đúng quy định của pháp luật và của Công ty.

- Thực hiện các thủ tục hỗ trợ về việc giải quyết chế độ chính sách cho người lao động bị ảnh hưởng do đại dịch Covid-19 theo các Nghị định, Quyết định, hướng dẫn của Nhà nước và các cơ quan có thẩm quyền.

PHẦN THỨ HAI

KẾ HOẠCH, GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

I. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

1. Các căn cứ để xây dựng KH năm 2022:

- Giá trị SXKD xây lắp:

+ Giá trị các hợp đồng xây lắp thực hiện năm 2021 chuyển tiếp sang năm 2022 khoảng 250 tỷ;

+ Một số công trình dự án Công ty đang đấu thầu, chào thầu cuối quý IV/2021 và một số công trình, dự án Công ty đang tiếp xúc. Công ty phấn đấu năm 2022 sẽ tìm kiếm việc làm để thực hiện được giá trị khoảng 400 tỷ đồng ngoài giá trị chuyển tiếp từ 2021 sang.

- Giá trị kinh doanh bất động sản và hạ tầng:

+ Hoàn thành các thủ tục tách sổ đỏ cho khách hàng và thu hồi vốn còn lại.

+ Hoàn tất các thủ tục, bàn giao căn hộ cho khách hàng dự án nhà C1 (thuộc quỹ đất 20%) tại 289A Khuất Duy Tiến – Cầu Giấy - Hà Nội để xác nhận doanh thu bán hàng và thu hồi vốn.

2. Kế hoạch năm 2022:

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị	Thực hiện năm 2021	Kế hoạch năm 2022	Tỷ lệ % so với TH 2020
I	GIÁ TRỊ SXKD	Tr. đ	359.153	530.844	147,8%
1	Xây lắp	Tr. đ	353.165	524.070	148,4%
2	Kinh doanh BĐS & hạ tầng nhà	Tr. đ	-	-	
3	Sản xuất CN & VLXD	Tr. đ	-	-	
4	Thương mại dịch vụ	Tr. đ	-	-	
5	Giá trị SXKD khác	Tr. đ	5.988	6.774	113,1%
II	GIÁ TRỊ DOANH THU	Tr. đ	307.822	609.731	198,1%
1	Xây lắp	Tr. đ	301.834	502.957	166,6%
2	Kinh doanh nhà	Tr. đ	-	100.000	
3	Sản xuất CN & VLXD	Tr. đ	-	-	
4	Thương mại dịch vụ	Tr. đ	-	-	
5	Giá trị SXKD khác	Tr. đ	5.988	6.774	113,1%
III	LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ	Tr. đ	9.156	17.281	188,8%
IV	LỢI NHUẬN SAU THUẾ	Tr. đ	6.933	13.560	195,6%
V	TỶ LỆ CỔ TỨC	%			

II. MỘT SỐ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2022

1. Công tác phát triển thị trường, tìm kiếm việc làm

Trong bối cảnh công tác tìm kiếm thị trường, công ăn việc làm còn có nhiều khó khăn, cạnh tranh khốc liệt giữa các đối thủ cạnh tranh đặt ra một yêu cầu bức thiết đối với công tác phát triển thị trường, tìm kiếm công việc đó là:

- Tập trung hơn nữa cho công tác thị trường, tranh thủ sự ủng hộ giúp đỡ và phối hợp thường xuyên, chặt chẽ với các phòng ban chức năng của Tổng công ty trong công tác tìm kiếm, phát triển thị trường, phát huy tối đa các mối quan hệ, bằng mọi nguồn lực tích cực tìm kiếm công việc ở mọi lĩnh vực xây lắp để có thêm việc làm cho năm 2022 và những năm tới.

- Chú trọng hơn nữa trong công tác làm hồ sơ dự thầu, hồ sơ chào giá để đảm bảo hồ sơ có chất lượng không những về mặt kỹ thuật tối ưu nhất mà còn ở yếu tố giá cả cạnh tranh nhất.

- Đẩy mạnh công tác tìm kiếm thị trường sang một số lĩnh vực ngoài lĩnh vực thị trường truyền thống xây dựng dân dụng hiện nay như: Lĩnh vực xây lắp công nghiệp, lĩnh vực hạ tầng giao thông,...

- Nỗ lực phấn đấu trong năm 2022 sẽ ký được giá trị hợp đồng khoảng 400 tỷ đồng

2. Công tác thi công xây lắp:

Để nâng cao hơn nữa năng lực cạnh tranh trong thi công xây lắp, đáp ứng yêu cầu cạnh tranh ngày càng gay gắt khốc liệt, Công tác quản lý thi công xây lắp sẽ thực hiện các công việc:

- Tiếp tục thực hiện, áp dụng triệt để mô hình Công ty trực tiếp quản lý trong thi công xây lắp cho tất cả các công trình theo 2 hình thức:

- + Công ty trực tiếp thực hiện bằng việc thành lập các Ban điều hành thi công: Đối với mô hình này, để nâng cao hơn nữa ý thức trách nhiệm của bộ máy BĐH nhằm tránh thất thoát lãng phí, nâng cao hiệu quả... thì ngoài việc tìm kiếm, lựa chọn, bố trí cán bộ có đủ năng lực, phẩm chất đảm nhận vị trí Lãnh đạo BĐH thi công; sẽ tính toán, xem xét phương án khoán quản và ràng buộc trách nhiệm đối với các BĐH thi công (*khoán lương bộ máy BĐH, khoán chi phí hiện trường, ràng buộc trách nhiệm cá nhân,...*)

- + Đối với mô hình kết hợp Công ty - Đội thi công: Công ty sẽ chủ trì việc tổ chức, quản lý toàn bộ công tác thi công bằng việc thiết lập bộ máy quản lý (*bộ phận kỹ thuật, bộ phận thanh*

quyết toán, bộ phận vật tư,...); Đội thi công thực hiện công tác thi công bằng việc nhận khoán nhân công và một phần chi phí quản lý.

- Công tác quản lý chất lượng tiến độ: Bên cạnh việc áp dụng và hoàn thiện mô hình quản lý, công tác quản lý giám sát về tiến độ, chất lượng cũng sẽ được quan tâm chú trọng hơn ngay từ các khâu lập phương án trước khi thi công như: Giải pháp, biện pháp thi công chi tiết, hợp lý; Tiến độ thi công chi tiết phù hợp các giai đoạn thi công, điều kiện về nhân vật lực,... Trong quá trình triển khai thi công sẽ tăng cường công tác giám sát chất lượng, tiến độ bằng các khâu kiểm tra giám sát, nghiệm thu nội bộ,... kỹ càng của các phòng ban chuyên môn đối với các BĐH thi công, các Đội thi công. Sau mỗi giai đoạn thi công sẽ có các buổi nghiệm thu nội bộ giai đoạn thi công để kiểm tra đánh giá, đúc rút kinh nghiệm và đưa ra các giải pháp khắc phục.

- Công tác quản lý ATLĐ & VSCN, hình ảnh thương hiệu: Trong thời gian qua công tác này đã được quan tâm chú trọng, triển khai thực hiện đồng bộ trên tất cả các công trình dự án thi công, tuy nhiên, công tác này cần được thúc đẩy, thực hiện đồng bộ hơn nữa để tiến tới một đẳng cấp mới. Công ty sẽ thực hiện các công tác hình ảnh, thương hiệu; ATLĐ & VSCN của Công ty cũng như của Tổng công ty theo đúng qui định một cách đồng bộ cho tất cả các công trình, dự án bằng việc kiện toàn lực lượng cán bộ chuyên trách công tác ATLĐ, chuyên nghiệp hóa bộ phận này trực thuộc Ban ATLĐ thuộc Phòng KTTC để thực hiện chức trách nhiệm vụ được giao tốt hơn, bài bản và chuyên nghiệp hơn.

3. Công tác đầu tư, kinh doanh bất động sản

a. Dự án Tòa nhà C1 (thuộc quỹ đất 20%) tại 289A - Khuất Duy Tiến - Trung Hòa - Cầu Giấy

- Phối hợp chặt chẽ với các Ban chức năng của Tổng công ty để hoàn thiện các thủ tục cần thiết sớm thực hiện công tác bán hàng dự án (Khi hợp đồng đặt hàng mua căn hộ với Sở XD Hà Nội hết hạn vào ngày 31/3/2022)

- Bàn giao căn hộ cho khách hàng để ghi nhận doanh thu bán hàng, thu hồi vốn

b. Dự án Khu nhà ở liền kề Vinaconex 1 tại P. Hà Khánh - TP Hạ Long - Quảng ninh

- Hoàn thành các thủ tục tách sổ đỏ cho khách hàng và thu hồi vốn còn lại

c. Dự án Tòa nhà hỗn hợp Vinaconex 1 tại lô đất D9 - Khuất Duy Tiến - Thanh Xuân - Hà nội

- Hoàn thành các thủ tục để được chấp thuận nhà đầu tư tại Sở Kế hoạch đầu tư.

4. Công tác quản lý tài chính, thanh quyết toán & thu hồi công nợ:

- Công tác quản lý tài chính:

+ Tiếp tục rà soát, làm rõ số liệu tài chính đối với một số đơn vị sản xuất trực thuộc để có phương án kiểm soát tài chính phù hợp.

+ Tiếp tục thực hiện chặt chẽ việc kiểm soát tài chính đối với các công trình, dự án đang và chuẩn bị triển khai để giữ vững tình hình tài chính Công ty.

- **Công tác thanh quyết toán & thu hồi công nợ:** Tiếp tục thực hiện quyết liệt theo chỉ đạo và định hướng của HĐQT Công ty trong công tác này, đặt mục tiêu trọng tâm là hoàn thành quyết toán đối với các nhóm công trình cụ thể như sau:

+ Công tác thanh quyết toán các công trình đã thi công xong trước 2020:

- Hoàn thành quyết toán các gói thầu còn lại đã ký với tập đoàn Sunshine như: Sunshine Riverside (phần ngầm+ phần thân), Hoàn thiện Sunshine Center;
- Hoàn thành công tác quyết toán cụm công trình của tập đoàn BIM tại Hạ Long (Lotus Residence, Little Việt Nam), Bệnh viện nội tiết TW, Chung cư HH1 Chúc Sơn,...

+ Công tác quyết toán các công trình mới thi công xong năm 2020:

- Hoàn thành quyết toán 3 gói thầu đã ký với Tập đoàn Nam Cường là: Phần ngầm chung cư HH1 Dương Nội - Hà Đông, Phần thân và hoàn thiện chung cư HH1 Dương Nội- Hà Đông, Phần ngầm chung cư CT6 Dương Nội- Hà Đông.
- Hoàn thành quyết toán công trình Hoàn thiện khách sạn Flamingo Cát Bà.

+ Công tác thu hồi công nợ ngoài: Song song với việc tập trung nhân lực để đẩy mạnh công tác thanh quyết toán các công trình, công tác thu hồi vốn cũng sẽ tiếp tục được thúc đẩy và thực hiện quyết liệt để thu hồi công nợ các công trình đã nợ đọng lâu ngày như: Các công trình của Tập

đoàn Sunshine, Bệnh viện Nội Tiết; TT giáo dục Hà Nam; Móng hàm CT7 Dương Nội, cụm công trình của tập đoàn BIM tại Hạ Long,...

+ Công tác thu hồi công nợ nội bộ (*Công nợ Đới*): Tiếp tục được coi là nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2022, BDH sẽ bám sát các chỉ đạo của HĐQT để triển khai thực hiện. Tiếp nối các kết quả đã thực hiện được với một số đơn vị trong năm 2020 và 2021, Công ty sẽ tiếp tục thực hiện việc rà soát công nợ của từng đơn vị, phân tích đánh giá khách quan từng công trình dự án để đề xuất HĐQT phương án xử lý hợp lý, đúng pháp luật.

5. Công tác tái cấu trúc doanh nghiệp, tổ chức cán bộ và đào tạo:

- Tiếp tục rà soát trình HĐQT phương án tái cấu trúc, sắp xếp sáp nhập lại các đơn vị sản xuất để đáp ứng nhiệm vụ SXKD trong tình hình mới.

- Tăng cường công tác tuyển dụng cán bộ để tăng cường, thay thế những bộ phận không đáp ứng được yêu cầu công việc.

- Tăng cường công tác đào tạo để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, trình độ quản lý cho đội ngũ cán bộ, nhân viên nhằm tăng cường sức mạnh của Công ty trong chiến lược kinh doanh giai đoạn hiện nay.

LỜI KẾT

Là doanh nghiệp trực thuộc Tổng công ty VINACONEX có nhiều năm hoạt động kinh doanh trong lĩnh vực thi công xây lắp, tập thể Lãnh đạo và toàn thể CBCNV công ty với tinh thần đoàn kết, cố gắng cùng nhau vượt qua khó khăn để vươn lên, Công ty cổ phần xây dựng số 1 quyết tâm phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2022, duy trì sự phát triển ổn định của Công ty, phát huy hiệu quả đồng vốn của các cổ đông.

CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG SỐ 1